



## **BROCHURE INSTITUTIONNELLE**

---

Conseil stratégique pour la sécurité nationale  
et la stabilité institutionnelle

*« Éclairer la décision stratégique des États »*

DOCUMENT CONFIDENTIEL

---

# 1. PRÉSENTATION D'AP SIS

---

AP SIS — **Advisory for Policy, Security & Institutional Stability** — est une organisation de conseil stratégique spécialisée dans la gouvernance de la sécurité nationale, les systèmes de sécurité publique et la résilience institutionnelle. Fondée sur l'expertise approfondie des dynamiques sécuritaires contemporaines, AP SIS se positionne comme un partenaire de confiance pour les États et les institutions publiques.

AP SIS accompagne les gouvernements et les institutions publiques dans l'analyse et le renforcement des architectures de sécurité nationale, l'amélioration de la coordination entre les institutions responsables de la sécurité, et le développement des capacités stratégiques nécessaires pour répondre aux défis sécuritaires contemporains.

Dans un environnement international marqué par l'évolution rapide des menaces — cybermenaces, terrorisme transnational, instabilités géopolitiques, crises sanitaires et catastrophes naturelles — et l'interconnexion croissante des risques sécuritaires, la sécurité des États dépend non seulement des capacités opérationnelles mais également de la solidité des institutions et de la qualité de la gouvernance stratégique.

## MISSION

La mission d'AP SIS est de soutenir les gouvernements et les institutions publiques dans le renforcement de la gouvernance de la sécurité nationale et de la stabilité institutionnelle. AP SIS contribue au développement de systèmes de sécurité cohérents, coordonnés et capables de répondre efficacement aux défis sécuritaires contemporains.

## VISION

AP SIS aspire à contribuer à la construction d'États plus sûrs, plus résilients et capables d'anticiper et de gérer les transformations de l'environnement sécuritaire international. AP SIS envisage un monde où chaque État dispose des capacités institutionnelles nécessaires pour protéger sa population, garantir sa souveraineté et contribuer à la stabilité régionale et internationale.

## PRINCIPES FONDATEURS

- ◆ **Indépendance:** Analyses et recommandations impartiales, libérées de toute influence politique, commerciale ou partisane.
- ◆ **Confidentialité:** Chaque engagement est conduit sous des protocoles de confidentialité stricts, adaptés aux exigences de la sécurité nationale.
- ◆ **Expertise:** Équipes combinant une connaissance approfondie des systèmes de sécurité nationale, de la gouvernance publique et de l'analyse stratégique.
- ◆ **Souveraineté:** Respect intégral de la souveraineté des États partenaires et de leurs cadres institutionnels existants.

## 2. POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

AP SIS agit comme partenaire stratégique des gouvernements dans l'analyse et le renforcement des architectures de sécurité nationale. L'organisation se distingue par une approche exclusivement institutionnelle et stratégique, à la différence des cabinets de conseil généralistes ou des entreprises de sécurité privée.

- ◆ **Compréhension des structures de gouvernance:** Analyse des mécanismes décisionnels et des chaînes de commandement au sein des appareils de sécurité.
- ◆ **Coordination institutionnelle:** Évaluation et amélioration de l'interopérabilité entre les services de renseignement, les forces de sécurité intérieure, la défense et les autorités civiles.
- ◆ **Analyse stratégique des menaces et des risques:** Cartographie des menaces émergentes et modélisation des scénarios d'évolution sécuritaire.
- ◆ **Renforcement des capacités institutionnelles:** Programmes de développement des compétences analytiques et stratégiques au sein des administrations publiques.

*« AP SIS éclaire la décision stratégique des États, dans le respect de la souveraineté et des institutions publiques. »*

## 3. LE AP SIS FRAMEWORK™

AP SIS a développé un cadre d'analyse propriétaire destiné à soutenir les gouvernements dans le renforcement de leurs systèmes de sécurité nationale. Le **AP SIS Framework** repose sur l'idée fondamentale que la sécurité nationale est avant tout une question de gouvernance institutionnelle, de coordination stratégique et d'intégration des capacités d'analyse et de renseignement.

### LES CINQ PILIERS

|    |                                      |                                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | <b>Gouvernance stratégique</b>       | Structures de gouvernance claires et efficaces, capables d'orienter les politiques de sécurité, de coordonner l'action des institutions et d'assurer la redevabilité démocratique. |
| 02 | <b>Coordination institutionnelle</b> | Capacité des institutions — sécurité intérieure, renseignement, défense, diplomatie — à travailler de manière coordonnée avec un partage d'information efficace.                   |
| 03 | <b>Intégration du renseignement</b>  | Capacité de l'État à collecter, analyser, fusionner et disséminer le renseignement efficacement au soutien de la décision stratégique.                                             |
| 04 | <b>Anticipation des risques</b>      | Capacité à analyser les dynamiques sécuritaires à moyen et long terme par la veille stratégique, l'analyse prospective et la modélisation de scénarios.                            |
| 05 | <b>Résilience institutionnelle</b>   | Capacité des institutions à absorber les chocs, à s'adapter et à maintenir leurs fonctions essentielles en situation de crise.                                                     |

## 4. MÉTHODOLOGIE APSIS

AP SIS applique une méthodologie structurée en cinq phases successives et complémentaires :

### Phase 1 — Analyse du contexte sécuritaire et institutionnel

Compréhension approfondie des dynamiques sécuritaires nationales et régionales, du cadre constitutionnel et législatif, et des facteurs géopolitiques. Consultations avec les autorités compétentes et revue documentaire exhaustive.

### Phase 2 — Évaluation des systèmes existants

Analyse détaillée des structures de gouvernance, des mécanismes de coordination, des capacités institutionnelles et des flux d'information. Identification des forces, vulnérabilités et lacunes.

### Phase 3 — Analyse stratégique des risques

Identification systématique des menaces incluant la cartographie des menaces intérieures et extérieures, l'analyse des tendances émergentes et la modélisation de scénarios prospectifs.

### Phase 4 — Recommandations et feuille de route institutionnelle

Recommandations concrètes, hiérarchisées et réalisables, accompagnées d'une feuille de route détaillée incluant des indicateurs de performance et un calendrier de mise en œuvre.

### Phase 5 — Soutien à la mise en œuvre et suivi stratégique

Accompagnement des autorités publiques incluant un suivi périodique des progrès, des ajustements stratégiques et un transfert de compétences aux équipes nationales.

## 5. DOMAINES D'EXPERTISE

|                                             |                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Gouvernance de la sécurité nationale</b> | Analyse des structures institutionnelles qui orientent les politiques de sécurité nationale : conseils de sécurité, comités interministériels, chaînes de commandement, processus décisionnels. |
| <b>Systèmes de sécurité publique</b>        | Organisation et coordination des institutions de sécurité intérieure : forces de police, gendarmerie, garde-frontières, protection civile, coopération interservices.                           |
| <b>Gouvernance du renseignement</b>         | Cadres institutionnels organisant les fonctions de renseignement : architecture des communautés du renseignement, mécanismes de fusion et de partage d'information, contrôle démocratique.      |
| <b>Analyse stratégique des menaces</b>      | Dynamiques sécuritaires émergentes et facteurs de risque : terrorisme, cybermenaces, criminalité organisée transnationale, menaces hybrides, instabilités régionales.                           |
| <b>Gouvernance des crises et résilience</b> | Renforcement de la capacité des institutions face aux crises : plans de continuité de l'État, protocoles de gestion de crise, exercices de simulation, retour d'expérience.                     |

## 6. OFFRES STRATÉGIQUES

---

APSYS propose plusieurs types de missions stratégiques destinées aux gouvernements et aux institutions publiques. Chaque offre est modulable et adaptée aux besoins spécifiques de l'État partenaire.

### ■ Architecture de sécurité nationale

Analyse complète et renforcement de l'organisation globale des systèmes de sécurité nationale. Intervention la plus complète d'APSYS.

**Livrable principal** : Rapport d'évaluation stratégique et feuille de route institutionnelle | **Durée** : 3 à 12 mois

### ■ Conseil stratégique aux gouvernements

Appui stratégique continu ou ponctuel aux autorités publiques dans la prise de décision en matière de sécurité nationale.

**Livrable principal** : Notes stratégiques, briefings exécutifs et rapports d'analyse | **Durée** : 2 à 8 semaines ou mandat continu

### ■ Analyse stratégique des menaces

Études approfondies sur les dynamiques sécuritaires et les risques émergents.

**Livrable principal** : Rapport d'analyse stratégique des menaces | **Durée** : 4 à 12 semaines

### ■ Renforcement des capacités et formation

Programmes de développement des compétences pour les cadres supérieurs des institutions de sécurité.

**Livrable principal** : Programme de formation sur mesure et évaluation des compétences

### ■ Audit de cybersécurité gouvernementale

Évaluation de la posture de cybersécurité des institutions gouvernementales et recommandations pour la résilience numérique.

**Livrable principal** : Rapport d'audit et plan d'action en cybersécurité

## 7. APPROCHE DE COLLABORATION ET GARANTIES

AP SIS travaille en partenariat étroit avec les gouvernements et les institutions publiques. Chaque mission est conduite dans le respect des **priorités nationales**, des **cadres institutionnels existants**, des **exigences de confidentialité** et de la **souveraineté de l'État**.

### PROCESSUS D'ENGAGEMENT

|    |                               |                                                                                                                                                           |
|----|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | <b>Prise de contact</b>       | Dialogue initial confidentiel pour comprendre les besoins et le contexte de l'État partenaire. Définition préliminaire du périmètre.                      |
| 02 | <b>Cadrage et proposition</b> | Élaboration d'une proposition technique et financière détaillée incluant objectifs, méthodologie, calendrier, livrables et conditions de confidentialité. |
| 03 | <b>Exécution</b>              | Conduite de la mission avec des points d'étape réguliers, un dialogue permanent et une adaptabilité aux évolutions du contexte.                           |
| 04 | <b>Restitution et suivi</b>   | Présentation des résultats et recommandations, accompagnement à la mise en œuvre et suivi périodique des progrès.                                         |

### NOS GARANTIES

- ◆ **Indépendance analytique:** Conclusions fondées exclusivement sur l'analyse objective des faits et des données.
- ◆ **Confidentialité absolue:** Protocoles de sécurité renforcés pour la gestion des documents, communications et données sensibles.
- ◆ **Expertise de haut niveau:** Chaque mission conduite par des experts disposant d'une expérience significative en sécurité nationale.
- ◆ **Continuité relationnelle:** Partenariats à long terme et suivi dans la durée des recommandations formulées.
- ◆ **Transfert de compétences:** Chaque intervention intègre une dimension de renforcement des capacités locales.

## 8. LE PRÉSIDENT-FONDATEUR

---

### Charles Bengondo

*Président-fondateur — APSIS*

D'origine africaine et citoyen canadien, Charles Bengondo est un expert en sécurité nationale et en gouvernance sécuritaire disposant de plus de dix années d'expérience au sein de l'appareil de sécurité du gouvernement du Canada.

En tant que coordonnateur national de service au ministère de la Sécurité publique du Canada, il a joué un rôle clé dans l'élaboration des politiques de sécurité publique et de sécurité nationale, et a coordonné plusieurs investigations de sécurité nationale en collaboration avec les pays du **Groupe des Cinq (Five Eyes)** — l'Australie, le Canada, la Nouvelle-Zélande, le Royaume-Uni et les États-Unis.

Alliant une compréhension intime des réalités institutionnelles du continent africain à une expertise forgée au sein de l'un des systèmes de sécurité nationale les plus avancés au monde, M. Bengondo a fondé APSIS avec la conviction que les États, en particulier en Afrique, méritent un accès à une expertise stratégique indépendante et de haut niveau pour renforcer leurs institutions de sécurité.

---

*« M. Bengondo envisage un monde où chaque État dispose des capacités institutionnelles nécessaires pour protéger sa population, garantir sa souveraineté et contribuer à la stabilité régionale et internationale. »*

---

### PARCOURS ACADÉMIQUE

- ◆ Maîtrise en sécurité publique et sécurité nationale — Wilfrid Laurier University, Canada
- ◆ MBA en gestion de projets — Walden University, États-Unis
- ◆ Licence en études internationales — York University, Canada
- ◆ Certificat en affaires internationales et stratégie — Sciences Po, Paris
- ◆ Certificat en administration publique et droit — York University, Canada

### DOMAINES D'EXPERTISE

Gouvernance sécuritaire · Analyse stratégique · Renseignement · Contre-espionnage · Réforme institutionnelle · Gestion de crise

Intérêt particulier : **Afrique, région des Grands Lacs, Moyen-Orient, Asie du Sud**. Langues de travail : français et anglais.

## 9. CONCLUSION

---

Dans un environnement international marqué par la complexité croissante des défis sécuritaires, les États doivent renforcer la gouvernance et la coordination de leurs systèmes de sécurité. Les menaces évoluent, se diversifient et s'interconnectent ; les réponses institutionnelles doivent suivre le même rythme.

AP SIS accompagne les gouvernements dans cette démarche en apportant une expertise stratégique indépendante et en contribuant au renforcement des capacités institutionnelles nécessaires pour garantir la sécurité et la stabilité des États.

**En choisissant AP SIS, un État fait le choix d'un partenaire discret, compétent et dédié à la protection de ses intérêts stratégiques et au renforcement de ses institutions les plus vitales.**

---

## CONTACT

Pour toute demande d'information ou de collaboration :

**[contact@apsis-strategic.com](mailto:contact@apsis-strategic.com)**

**[www.apsis-strategic.com](http://www.apsis-strategic.com)**

---

## AP SIS

Conseil stratégique pour la sécurité nationale  
et la stabilité institutionnelle

*« Éclairer la décision stratégique des États »*

DOCUMENT CONFIDENTIEL